

# FORMANDENS BERETNING 2024



**DANSK BOLDSPIL-UNION**  
EN DEL AF NOGET STØRRE



## 2024

... har på mange måder været et godt år i dansk fodbold. Fodbold samler og begejstrer og skaber fællesskaber og mindeværdige øjeblikke på stadion, på banen, i klubhuset, derhjemme og på mange andre måder. Vi oplever fortsat en positiv udvikling på tværs af store dele af dansk fodbold, hvor både sportslige succeser, rekordmange medlemmer og aktiviteter samt ambitiøse projekter har kendetegnet året.

I en verden præget af udfordringer som krige, klimaforandringer og splittelse er dansk fodbold et eksempel på det modsatte – selvom vi selvfølgelig også har vores egne udfordringer fra tid til anden. Men fodbold samler og begejstrer, og det ses både i de mange aktiviteter ude i klubberne og i forbindelse med de store oplevelser, vi har på den

internationale scene, når for eksempel Herrelandsholdet spiller 1/8-finale mod Tyskland ved et EM en sommeraften i juni.

I min skriftlige beretning vil jeg give en status på de mål, vi satte os for året, de mange aktiviteter og beslutninger i årets løb og se fremad og sætte nye mål for det kommende år.

Som altid henviser jeg også til de nyhedsbreve og nyheder, som vi med jævne mellemrum udsender, samt årbogen, årsrapporten og min mundtlige beretning, som jeg fremlægger på repræsentantskabsmødet.

God læselyst!



# OPFØLGNING PÅ MÅLENE FOR ÅRET

I sidste års skriftlige beretning satte jeg en række mål for året, og dem vil jeg kort følge op én for én. Meget af det vil jeg også komme mere grundigt ind på senere i beretningen.

**STRATEGI FOR DANSK FODBOLD** – Arbejdet med strategien 'Samle & Begejstre' er kommet langt og mange af målene er nået. Derfor har vi opjusteret flere af målene og besluttet at justere og forlænge strategien til 2027, så vi kan fortsætte de gode takter og har god tid til at lave en ny strategi i de kommende år.

**'HELE DANMARKS KLUBHUS'** – Vi er langt om længe klar med en samlet plan for vores kultur- og infrastrukturvision 'Hele Danmarks Klubhus', blandt andet med etableringen af legende fodboldmiljø, fremtidens klubledelse og frivillighed samt etablering af et nationalt Campus og regionale kraftcentre i hele landet.

**EM I TYSKLAND** – Herrelandsholdet gik videre fra gruppen og kom i 1/8-finalen, hvor holdet desværre tabte til hjemmebanefavoritterne fra Tyskland. EM blev også en dansk folkefest med titusindvis af danske fans til kampene i Tyskland, og endnu flere samlet til store og små folkefester herhjemme rundt om i hele landet.

**NY HJEMMEBANE FOR KVINDELANDSHOLDET** – Efter mange gode år i Viborg løb aftalen med Viborg ud i sommeren 2024. Indtil videre har vi valgt at have holdet på turné til forskellige danske byer. Det giver flere mulighed for at se holdet og er med til at udvide fanbasen. I foråret er vi på besøg i Odense og Herning for at afvikle kvindernes Nations League-kampe.

**BUD PÅ EM 2029** – Vi har meldt ud, at vi vil byde på at afholde kvindernes EM 2029 sammen med vores svenske naboer. Vi er i fuld gang med at udforme det officielle bud, som skal indsendes til UEFA i august 2025.

**FLERE MIDLER FRA FIFA OG UEFA** – Vi har styrket vores fokus på at hjemtage flere midler fra UEFA og FIFA til udvikling og gavn for dansk fodbold.

**VELFÆRDSALLIANCER** – Vi har fortsat vores tætte samarbejde med kommuner, lokalunioner og klubber med flere nye og forlængede velfærdsalliancer.

**DOMMERE** – Der er stor mangel på dommere i dansk fodbold, særligt i bredde-fodbolden. Vi har blandt andet vedtaget en ambitiøs plan om at gøre det mere attraktivt at være dommer i dansk fodbold.

**NYE LANDSHOLDSAFTALER** – Vi har forhandlet nye landsholdsaftaler på plads for både herrerne og kvinderne for de kommende år. Særligt Kvindelandsholdet får et markant løft med den nye aftale.

**STRATEGIAFTALER** – Vi har forhandlet en række aftaler på plads og forventer at de sidste falder på plads i forbindelse med det kommende repræsentantskabsmøde.

**KVALIFIKATION TIL EM 2025** – Kvindelandsholdet kvalificerede sig ganske sikkert til EM 2025 i Schweiz.

**EN DEL AF TOPPEN I NATIONS LEAGUE** – Herrelandsholdet er fortsat en del af Nations League A og er videre til kvartfinalerne, hvor vi møder Portugal i kampen om Final 4.





**U-LANDSHOLD TIL SLUTRUNDER** – Flere af vores ungdomslandshold har deltaget i slutrunder i løbet af året.

**FORTSAT UDVIKLING AF VERDENS BEDSTE BØRNEFODBOLD** – Vi har fortsat den gode udvikling og flere klubber er blevet en DBU Børneklub.

**DIVERSITET OG INKLUSION** – Vi har drøftet og igangsat flere initiativer med fokus på at øge diversiteten og inklusionen i dansk fodbold – både på og uden banen.

**EU-DOMSTOLENS AFGØRELSER** – EU-Domstolens afgørelser, blandt andet i forhold til European Super League, har været et tema i både UEFA og FIFA.

**NORDISK MØDE** – DBU var vært for det nordiske møde med de andre nordiske fodboldforbund og her blev det nordiske samarbejde genbekræftet med en ny aftale.

**FORMALISERING AF SAMARBEJDET MED FANS** – Samarbejdet med fans er en vigtig del af fodboldens udvikling, og samarbejdet i Danmark blev formaliseret med en aftale med Danske Fodboldfans.

**VM-VÆRTSKABER** – Det blev besluttet på årets to FIFA-kongresser, hvem der skal være værter for kvindernes VM i 2027 og herrernes VM i 2030 og 2034. Både før, under og efter tildelingene har vi været åbne og transparente om vores holdninger og handlinger.

**ØGET SIKKERHED** – Sikkerheden er blevet styrket, når vores landshold spiller på udebane og mange danske fans rejser med.

**NY SAMMENSÆTNING I KOMITÉER** – Før sommerferien blev der udpeget nye medlemmer til DBU's komitéer for en ny mandatperiode. Her fik vi sikret en bred repræsentation og diversitet samt at gode kompetencer kom i spil.

**SAMARBEJDE MED GRØNLAND** – Vi har fortsat dialogen med det grønlandske fodboldforbund og støttet dem, hvor vi kan.

**STYRKET IMAGE** – Vi har haft fokus på styrket branding, pressehåndtering og politisk kommunikation og måler på det løbende.

**FOKUS PÅ ORDENTLIGHED** – Vi arbejder på forskellige initiativer og tiltag, der skal bidrage til fortsat ordentlighed og integritet, og klart sige fra overfor krænkelser, hadbeskeder og chikane, ligesom vi gør med matchfixing og doping.



## SPORTSLIG SUCCES

2024 har været et år fyldt med sportslige højdepunkter – og et par enkelte skuffelser undervejs. Det er uundgåeligt i fodboldens verden, og det lever vi med, selvom vi har som målsætning at vinde på banen. Men set i det store perspektiv har vi sportslig succes på tværs af dansk fodbold.

Herrelandsholdet deltog i EM i Tyskland i sommer, hvor vi gik videre fra gruppen og kom i 1/8-finalen. Her trak værterne fra Tyskland desværre det længste strå med en 2-0 sejr på en udsolgt hjemmebane i Dortmund.



Foruden nederlaget var slutrunden på mange måder en succes. Det var fjerde gang i træk, at Herrelandsholdet lykkedes med at kvalificere sig til en slutrunde, hvilket bestemt ikke er en selvfølge. Hverken for Danmark eller for mange andre lande. Bare spørg vores nordiske naboer. Vi gik videre fra gruppen, og slutrunden blev også til den danske folkefest, som vi havde håbet på og arbejdet for med ca. 60.000 danske fans i Tyskland og endnu flere samlet til store og små folkefester herhjemme rundt om i hele landet.

EM 2024 blev også Kasper Hjulmands sidste aktion som landstræner, da han valgte at stoppe kort efter EM. Vi skylder Kasper en kæmpe tak for alt, hvad han har gjort for dansk fodbold gennem årene. Han har gjort det godt og været en fremragende ambassadør for dansk fodbold. Derfor er vi også glade for, at han fortsat er tilknyttet dansk fodbold som konsulent for 'Hele Danmarks Klubhus'.

I efteråret trådte Lars Knudsen til som midlertidig landstræner for Herrelandsholdet, inden Brian Riemer blev ansat som ny landstræner sidst i oktober. Begge formåede sammen med spillerne og resten

af staben at sikre sig kvalifikation til Nations League-kvartfinalerne, hvor Portugal venter i kampen om Final 4. Samtidigt betød resultatet også, at Danmark fik en topseedning i VM-kvalifikationen, som begynder i løbet af 2025.

Kvindelandsholdet sikrede efter flere gode præstationer kvalifikation til EM 2025 i Schweiz, kun overgået af verdensmestrene fra Spanien, som var bedst og vandt puljen. Det bliver fantastisk med endnu en slutrunde til sommer, hvor vi er havnet i gruppe med Tyskland, Sverige og Polen. Men inden EM 2025 venter der nogle spændende kampe i Nations League mod Sverige, Italien og Wales, som både er vigtige for at fastholde en fordelagtig seedning i VM-kvalifikationen, men også for at holdet kan udvikle sig yderligere inden EM. Desværre fik vi ikke den ønskede start, da holdet tabte den første kamp i gruppen mod Sverige på hjemmebane i Odense. Til gengæld fik holdet hurtigt oprejnsning med en flot sejr på udebane over Italien.

Mange af vores ungdomslandshold har ligeledes imponeret i årets løb – både på drenge- og herresiden og pige- og kvindesiden.

U17-drengelandsholdet spillede sig i løbet af sommeren i en EM-semifinale, hvor de led et snævert 1-0 nederlag til Italien, som endte med at vinde turneringen. U19-herrelandsholdet deltog ligeledes i EM, hvor de havde kvalificeret sig som ét af kun syv nationer. Desværre gik holdet ikke videre fra gruppen og missede også tredjepladsen i gruppen, som ville sikre os kampen om slutrundens femteplads og dermed kvalifikation til U20-VM i Chile. Holdet manglede en del spillere, da turneringen lå uden for den officielle kampkalender, og mange klubber derfor ikke ville frigive deres





spillere. Det er selvfølgelig glædeligt, at spillerne er vigtige for deres klubber men ærgerligt for landsholdet.

Efteråret sluttede også godt for flere af ungdomslandsholdene. På både herre- og kvindesiden er der nemlig fuld plade, da både U17 og U19 har kvalificeret sig til den anden og afgørende runde af EM-kvalifikationen, som afgøres i løbet af 2025. Derudover sikrede U21-herrelandsholdet kvalifikation til EM 2025 i Slovakiet, hvor Danmark er havnet i gruppe C sammen med Holland, Ukraine og Finland.

Det er intet mindre end fantastisk godt gået. Vi kan være rigtig stolte over vores talenter og vores talentudvikling. Det bekræfter det stærke talentarbejde, der foregår ude i klubberne i disse år.

Futsal-landsholdet skrev dansk futsal-historie ved at sætte en ny tilskuerrekord på hjemmebane, da Brøndby Hallen dannede rammerne om EM-kvalifikationens anden runde. Desværre sejrede Albanien på et mål syv sekunder før tid. Men kampen viser, at dansk futsal er på vej mod nye højder. Den nylige sejr over Kasakhstan, der er blandt de bedste i verden, foran 2.000 tilskuere i Sønderborg, understreger blot dette.

Der var også stor succes for eFodboldlandsholdet, da Danmark med Anders Vejrgang blev europamestre i EA FC efter en 4-3 sejr over Tyskland i finalen ved UEFA eEURO 2024. Han var udråbt til forhåndsfavorit, men det gør ikke sejren mindre flot. Tværtimod. En uge senere satte han en tyk streg herunder, da han blev verdensmester ved FC Pro 24 World Championship i Berlin.

Også på klubplan har vi i det forgange år set en række mindeværdige præstationer i både Superligaen, Kvindeligaen og i pokalturneringerne og i Europa. FC Midtjylland blev danske mestre i Superligaen efter en tæt konkurrence helt til sidst, mens FC Nordsjælland sikrede sig deres første titel i Gjensidige Kvindeligaen. Silkeborg IF vandt DBU Pokalen på herresiden efter en sejr over AGF i udsolgt Parken, mens FC Nordsjælland vandt kvindernes pokalturnering efter en sejr over Brøndby IF, hvilket sikrede dem the double. I Futsal Ligaen vandt Hjørring mesterskabet og brød dermed Gentoftes mangeårige sejrstime.

Stort tillykke til alle vinderne gennem sæsonen!



# AKTIVITETER OG BESLUTNINGER I ÅRETS LØB

## 'HELE DANMARKS KLUBHUS'

Vi har løbende orienteret jer om arbejdet med Hele Danmarks Klubhus, som har været under udvikling i flere år. Projektet er det mest ambitiøse i dansk fodbold og omfatter børns trivsel, udvikling af frivilliges forhold samt faciliteter som regionale kraftcentre og et nationalt Campus med både domicil, hotel og moderne rammer til både landshold, børnefodbold og træneruddannelse.

Hele Danmarks Klubhus er blevet udviklet i tæt samspil med mange af jer, når direktør Kenneth Reeh og hans team har haft gode møder med de seks lokalunioner og de to divisionsforeninger. Tak for mange gode input til projektet.

Vi glæder os til at fortælle mere til Repræsentantskabsmødet i Horsens, hvor vi har lovet at sætte tal på det samlede budget og præsenterer de forskellige partnere, der har været med til at udvikle projektet og som samtidigt har sagt ja til at donere eller investere penge i Hele Danmarks Klubhus.

For en god ordens skyld skal jeg understrege, at der er en række forudsætninger, der skal opfyldes for at kunne realisere projektet 100 procent. For ikke at foregribe vores tema-aften og repræsentantskabsmøde vil jeg tillade mig at henvise til disse fremlæggelser samt de tidligere omtaler i 'Nyt fra Bestyrelsen' og 'Nyt fra Formanden & Direktøren'.

Jeg glæder mig til at fortælle mere, når vi ses i weekenden.



## REKORDMANGE MEDLEMMER – IGEN

Vi har igen i år sat medlemsrekord med over 372.000 aktive medlemmer. Det er en imponerende udvikling og resultatet af en kæmpe indsats og et stærkt fokus på at skabe inkluderende og attraktive tilbud for alle uanset køn, alder, geografi eller etnicitet. Især indsatsen for at fremme fodbold blandt piger og kvinder har givet flotte resultater.

Alt dette ville ikke kunne lade sig gøre uden frivillige, så dem skylder vi også en kæmpe tak. Ligesom Kongen gjorde i sin første nytårstale nytårsaften. Uden dem, ingen fodbold. Det kan ikke understreges nok.

Selvom vi har rekord mange medlemmer, så skal vi også have blik for frafaldet. Det er særligt stort indenfor visse aldersgrupper og køn, og det skal vi have fokus på, ligesom vi skal med de frivillige.



## STATUS PÅ STRATEGIEN FOR DANSK FODBOLD

I januar 2022 lancerede vi en ny strategi for DBU og dansk fodbold med titlen 'Samle & Begejstre'.

Strategien var i første omgang sat til at udløbe ved udgangen af år 2025, men i juni 2024 besluttede DBU's bestyrelse at forlænge strategien frem til udgangen af 2027, og at der i 2025 vil være en proces med at justere strategien, så den meningsfuldt kan fortsætte efter 2025, hvor den ellers stod til at udløbe. Justeringsprocessen blev igangsat med en midtvejsevaluering i efteråret 2024, og justeringsprocessen fortsætter i 2025, hvor både relevante administrative og politiske fora vil blive inddraget i justeringen.



# SAMLET MÅLBILLEDE: SÅDAN GÅR DET

✓ Målet er opnået

✓ Initiativer iværksat

	Vinder på banen	Skaber bæredygtige rammer	Samles af en stærkere union	Skaber bedre børneliv	Fastholder og tiltrækker flere medlemmer
Værdiskabelse og ambition	De danske klubber og landshold samler og begejstrer Danmark <i>Lands- og klubholdene vinder på den internationale scene</i>	Moderne og bæredygtige rammer til udvikling af dansk fodbold <i>Øget tilgængelighed, innovative løsninger og bedre fodboldoplevelser</i>	Samarbejde og stærk sammenhængskraft i dansk fodbold <i>Dansk fodbold står samlet gennem fælles spilleregler, god ansvarsdeling, stærke faglige kompetencer og tillidsfuld kultur</i>	Fodbold bidrager til børnenes sundhed, læring og udvikling i fællesskabets trykrammer <i>Skabe verdensbedste fodboldmiljø til glæde og gavn for alle børn, dansk fodbold og Danmark</i>	Det rigtige miljø og tilbud til alle spillere og styrket fællesskaber <i>Fastholder og tiltrækker flere medlemmer, flere frivillige samt flere og bedre trænere</i>
Målbillede for hvert pejlemærke	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kvinde- og Herrelandsholdene (senior) stræber efter at vinde EM eller VM ✓</li> <li>Klubberne har accelereret talentudviklingen målt ved:                     <ol style="list-style-type: none"> <li>Andelen af top 20/top 15 licensklubbers økonomi, der går til talentudvikling øges med minimum 15% stigning over perioden ✓</li> <li>Andelen af top 20 licensklubbers samlede produktivitetstal for herrespillere øges med minimum 10% stigning over perioden ✓</li> <li>Andelen af top 15 licensklubbers samlede produktivitetstal for kvindespillere øges med minimum 10% stigning over perioden ✓</li> </ol> </li> <li>Både danske herre- og kvindeklubber er hvert år repræsenteret i gruppespillet til CL, EL eller UEFA Conference League ✓</li> <li>Antallet af fanklubmedlemmer opretholdes på et niveau på ca. 60.000 personer frem mod 2025. ✓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bæredygtigt nationalt træningscenter og bæredygtigt nyt hovedkontor etableret til inspiration for hele Danmark ✓</li> <li>To moderne stadions i verdensklasse ✓</li> <li>DBU's kommercielle partnerskaber bidrager med minimum 40 mio. kr. pr. år ✓</li> <li>DBU's digitalt funderede indtjening tegner sig for 25 mio. kr. årligt gennem en optimeret digital struktur for data-, billet- og abonnements salg. ✓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bestyrelserne i DBU, DBU Bredder og Divisionsforeningerne (samt Repræsentantskabet) tager ejerskab for strategien ✓</li> <li>DBU's samfundsrolle styrkes gennem relationer til de væsentligste eksterne interessenter ✓</li> <li>85% af medarbejderne i DBU, DBU Bredder og Divisionsforeningen tager ejerskab for strategien ✓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>90% af de adspurgte børnemedlemmer udtrykker høj tilfredshed med medlemskabet i deres fodboldklub ✓</li> <li>75% af alle børn i fodboldklubber mødes af relevant uddannede trænere ✓</li> <li>60% af alle børnefodboldklubber er påbegyndt kvalitetsstyringsprogrammet DBU Børneklub ✓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kvaliteten i tilbud øger fastholdelse og tiltrækning af børn og unge og fører til:                     <ol style="list-style-type: none"> <li>154.000 medl. i alderen 0-12 år, heraf 119.000 drenge og 35.000 piger ✓</li> <li>86.000 medl. i alderen 13-18 år, heraf 65.000 drenge og 21.000 piger ✓</li> <li>Samlet set øges medlemstallet til 381.000 ✓</li> </ol> </li> </ol>

I 2024 kom vi endnu længere inden for de fem strategiske pejlemærker:

## Vinder på banen

- Herrelandsholdet kom i 1/8-finalen ved EM i Tyskland og kvalificerede sig til kvartfinalen i Nations League. Kvindelandsholdet kvalificerede sig direkte til EM 2025 i Schweiz.
- Flere danske klubhold har været med i de bedste europæiske klubturneringer på herresiden, mens det ikke lykkedes kvindeholdene at kvalificere sig til UEFA Women's Champions League.

## Bedre børneliv

- DBU Børnestrategi er i fuld gang med at blive udrullet, og antallet af DBU Børneklubber vokser, så det nu er mere end 50 % af alle fodboldklubber med børnefodbold, der er en del af DBU Børneklub.

## Flere medlemmer

- Antallet af medlemmer i de danske fodboldklubber vokser stadig kraftigt, og den seneste opgørelse fra DIF viste mere end 373.000 fodboldspillere i Danmark, hvilket er ny rekord. I 2024 er vores mål for 2025 opjusteret fra 372.000 til 381.000 medlemmer, da opjusterede mål sat i 2023 allerede var nået.

## Bæredygtige rammer

- Visionen om ny, moderne infrastruktur med DBU Campus har taget mere form i 2024. Der er et nyt stadion på vej i Aarhus og vi har lavet en

ny aftale om landskampe i Parken. · Vi har med længder nået målet om, at DBU's kommercielle partnerskaber skulle bidrage med minimum 40 mio. kr. pr. år. Status er, at partnerskaberne i 2024 bidrog med 87,3 mio. kr. til udviklingen af dansk fodbold.

## En stærkere union

- Vi har øget den interne kommunikation om strategien, og en ejerskabsmåling i foråret 2024 viste højt kendskab til og engagement overfor strategien på både administrativt og politisk niveau i organisationen.



Foto: Kvindeligaen

## FORTSAT STORT FOKUS PÅ PIGER OG KVINDER

I det forgange år har vi fortsat det store fokus på at udvikle fodbold for piger og kvinder, så flere har lyst til at blive en del af fodboldens fællesskab – både på og udenfor banen. Udviklingsplanen for

piger og kvinder er ved at blive implementeret, og Get Movin', Pigeraketten og flere andre gode initiativer er godt i gang rundt omkring. Vi kan allerede se, at tiltagene har haft effekt og inspireret en masse piger og kvinder til at begynde til fodbold eller på anden vis engagere sig i fodbold. Men vi er langt fra i mål, og vi skal blive endnu bedre. Det gælder blandt andet i forhold til rekruttering og uddannelse af flere kvindelige trænere, hvor vi har sat gang i en række initiativer, der skal få flere kvinder til at uddanne sig som fodboldtrænere, både i bredden og i eliten på nationalt og internationalt plan. Projektet 'Fremtidens Trænere', der har som mål at uddanne 240 unge trænere per sæson med ligelig kønsfordeling har også leveret godt, og sådan kan man blive ved. I alt investerer vi i omegnen af 50-60 mio. kr. specifikt målrettet aktiviteter indenfor dette område.

### **BEDRE BØRNEFODBOLD, MEN...**

Vi har en meget ambitiøs målsætning om at tilbyde verdens bedste børnefodbold – og vi er godt på vej. I 2024 har vi oplevet en stor fremgang og udvikling i børnefodbolden hos både piger og drenge. DBU Børnefodbold har som tværgående projekt udviklet sig i en fantastisk retning. I december 2024 var der 295 DBU Børneklubber i Danmark, og yderligere 111 klubber arbejder på at blive det. Det er flot, og vi er godt på vej mod vores mål. Samtidigt er der uddannet næsten 200 børneudviklingstrænere, som er med til at understøtte vores ambition om at give alle børn i danske fodboldklubber mulighed for at blive trænet af en uddannet træner. Endelig er der også høj tilfredshed blandt børnene og deres forældre, som også er et mål for pejlemærket.

I det forgangne år har der desværre også været negativt fokus på børnefodbold med historier fremme

i medierne om klubskeer helt ned til 5-6-årsalderen i klubbers jagt på talent. Sagerne blev også et tema på Christiansborg. Som det også fremgik på sidste års Repræsentantskabsmøde harmonerer det på ingen måde med vores børnesyn og tanker om børn og fodbold. Derfor har vi også igangsat en proces med en række tiltag vedrørende klubskeer for børn, ligesom vi skal behandle et lovforslag herom på det kommende repræsentantskabsmøde.

### **DBU FODBOLDSKOLER**

DBU Fodboldskole og DBU Get2Fodboldskole har enorm stor popularitet og 2024 var ingen undtagelse. Godt 25.000 børn var på en DBU Fodboldskole i 2024, mens næsten 2.000 børn fra udsatte boligområder var på en Get2Fodboldskole, hvilket var ny rekord. Det er virkelig flotte tal, og derfor skal der også lyde en kæmpe tak til alle, der gør det muligt at tilbyde så mange børn en god oplevelse i skolernes ferier.

### **INVESTERINGER I HELE DANSK FODBOLD**

Tilbage i 2022 vedtog DBU's bestyrelse en flerårig investeringsplan, hvor vi frem mod midten af 2028 investerer klogt, men også meget i dansk fodbolds fortsatte udvikling. Det betyder, at vi har et højt investeringsniveau i disse år, hvor planen er at bruge af DBU's oparbejdede egenkapital. Indtil videre har vi blandt andet investeret i divisionsforeningerne, dommerne, futsal og bredden samt rammerne omkring alle vores landshold og Kvindelandsholdet i særdeleshed, talentudvikling og andre dele af fodboldens fødekæde. Men der er også sket meget siden 2022, og derfor kan der være behov for at følge op på investeringsplanen, så vi også får set, hvordan det egentlig er gået, og hvad afkastet har været på de mange investeringer.





## ØKONOMI I BALANCE

Regnskabet for 2024 endte med et pænt overskud i DBU til trods for et budgetteret underskud. Det skyldes blandt andet flere hjemmekampe for Herrelandsholdet og sportslig succes ved sommerens EM i Tyskland og øgede kommercielle indtægter. I kan læse mere og se hele årsregnskabet [her](#).

Samtidigt er det værd at bemærke, at vores revisionspåtegning endnu engang var fri for anmærkninger fra revisorens side.

På bestyrelsesmødet før jul godkendte bestyrelsen budgettet for 2025, som også tidligere er udsendt. Igen budgetterer vi med et underskud i DBU, hvilket er helt bevidst, jf. den flerårige investeringsplan, og de andre store investeringer, som vi



foretager i disse år. Alt dette gør vi kun fordi, vi har en egenkapital af en vis størrelse, som giver os muligheden uden at sætte det hele over styr. Men når vi tjener penge, skal pengene også ud og arbejde og gøre gavn i dansk fodbold. Samtidig er det vigtigt at understrege, at ingen – heller ikke DBU – kan leve over evne og budgettere med underskud i mange år. Så vi skal også forberede os på, at det meget høje investeringsniveau om nogle år skal ned i et lavere leje.

## STÆRKE KOMMERCIELLE PARTNERSKABER

På det kommercielle område oplever vi også fremgang. Vi har forlænget flere store kommercielle aftaler og indgået helt nye partnerskaber – blandt andet et historisk stort partnerskab med Salling Group, der sætter en tyk streg under interessen for dansk fodbold i disse år. DBU har for nyligt lanceret en ny kommerciel strategi 'Større Værdi For Flere' med ambitiøse mål om at tjene endnu flere penge til dansk fodbold i de kommende år. En del af strategien handler om flere værdibaserede partnerskaber, som skaber værdi for mange flere. Der er nogle spændende tanker i strategien, som for alvor får luft under vingerne i løbet af 2025.

## NYE LANDSHOLDSAFTALER

I maj inden EM i Tyskland indgik vi en ny landsholdsaftale for Herrelandsholdet med Spillerforeningen. Den nye aftale er god, og samtidigt var den med til at skabe grundlaget for, at vi også kunne indgå en ny og markant forbedret aftale for Kvindelandsholdet efterfølgende.

Vi har ikke lige honorering, men vilkårene er langt hen ad vejen nu de samme, så begge A-landshold har de bedste forudsætninger for at vinde på banen. Vi har brugt langt tid på at forhandle begge aftaler, men det har været et bevidst valg at tage os god tid og gøre det i god ro og orden. I den forbindelse vil jeg også gerne benytte lejligheden til at sige tak til alle parter for to gode forhandlingsforløb. Det er min klare opfattelse, at vi har et godt og tillidsfuldt samarbejde med både spillerne og Spillerforeningen – det er vigtigt for alle parter.

## LANGVARIGE AFTALER GØR OS STÆRKE

Vi står stærkt i dansk fodbold. Det skyldes et stærkt samarbejde med alle fodboldens parter baseret på en tydelig strategi og langvarige aftaler, der sikrer sammenhængskraften i form af samarbejde, involvering, nærhedsprincippet og investeringer i udviklingen af hele dansk fodbold. Vi skal fastholde kontinuiteten og den positive

udvikling på langt sigt, hvorfor jeg med jævne mellemrum mødes med de forskellige aftalparter for sammen at vurdere behov for såvel justeringer som forlængelser. Siden Repræsentantskabet i 2017 vedtog et større og længevarende aftalekompleks med DBU Brede og Divisionsforeningen har vi set en positiv udvikling på næsten alle væsentlige områder, herunder sportsligt, organisatorisk, medlemsmæssigt og økonomisk. Den positive udvikling har endvidere givet os mulighed for ikke blot at øge de årlige budgetter, men også foretage betydelige investeringer i både aftaler og generel udvikling af dansk fodbold.

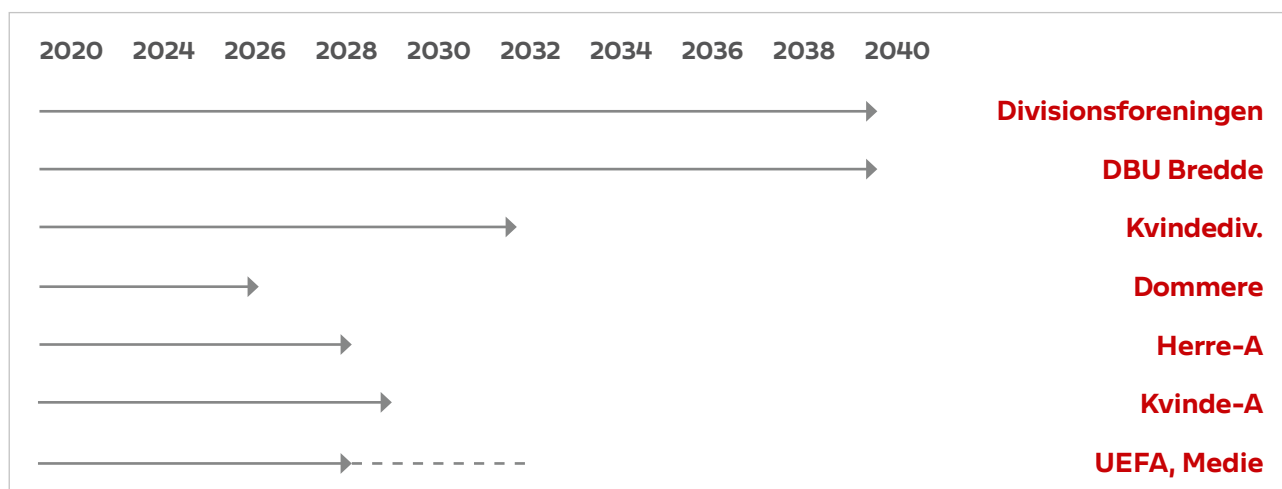
Lederskab er også at vise rettidig omhu, så vi har det seneste års tid drøftet en mulig forlængelse af en række aftaler og nye store investeringer. I det forgangne år har der været forhandlinger med blandt andet Herrelandsholdet, Kvindelandsholdet, Divisionsforeningen, DBU Brede, Kvindedivisionsforeningen, futsal samt Parken og øvrige kommercielle partnere.

Vi har tidligere kommunikeret om indgåelse af flere af disse aftaler, ligesom jeg forventer, at vi i tilknytning til det kommende repræsentantskabsmøde vil kunne fortælle mere om yderligere aftaler.

Der er principiel enighed med Divisionsforeningen og DBU Brede om aftaleforlængelser frem mod 2040, og jeg forventer herudover at kunne færdiggøre aftaler med Kvindedivisionsforeningen og på futsal området.

Flere af disse aftaler kræver godkendelse af respektive kompetente organer, blandt andet DBU's Repræsentantskab for så vidt angår lovforslag, så i respekt for dette kan vi naturligvis først indgå endelige aftaler, når alle formalia er på plads.

Hvis det hele falder på plads som forventet, ser aftalerne ud som skitseret nedenfor.



### SAMARBEJDET I DBU BREDE

Som nævnt i tidligere beretninger har samarbejdet i DBU Breddes bestyrelse de senere år været udfordret på grund af interne uenigheder. Dette har dog ikke påvirket samarbejdet i forhold til DBU, og jeg har også i det forgangne år haft et godt og tillidsfuldt samarbejde med DBU Brede og de seks lokalunioner. Som jeg nævner længere nede i beretningen, har jeg også i 2024 været på rundtur i hele landet, og der arbejdes alle steder flot og engageret for dansk fodbold. Det kan man tydeligt mærke.

DBU Brede har fokuseret på at skabe sammenhængskraft via politisk ledelse med involvering og dialog som centrale værktøjer. Jeg oplever, at DBU Breddes bestyrelse afvikler konstruktive møder, ligesom der er bilaterale samtaler og dialoger på tværs mellem de formelle møder. Med afsæt i den forventede langvarige aftale mellem DBU Brede og DBU, vil der med enighed om økonomi og repræsentation kunne fokuseres på at tilvejebringe et politisk program, som kan skabe en fælles ramme for det videre arbejde i DBU Brede. Det er min klare overbevisning. På den baggrund vil DBU Brede være på en god rejse, hvor man kigger fremad med ønsket om sammen at gøre dansk breddefodbold endnu stærkere.



## AFTALE MED FODBOLDFANS

Samarbejdet med fans er en vigtig del af fodboldens DNA og udvikling, og det må vi ikke glemme. Derfor glæder det mig også, at DBU's samarbejde med Danske Fodboldfans blev formaliseret med en aftale i 2024, der i første omgang gælder i 2025 og 2026. Det indebærer både mere dialog og støtte og opbakning til organisationens udvikling.

## BESØG RUNDT I LANDET

I efteråret har jeg også haft fornøjelsen af at være på besøg hos alle lokalunioner for at drøfte udviklingen af dansk fodbold i vores tætte og gode samarbejde. Vi har blandt andet drøftet økonomi, berørt arbejdet med 'Hele Danmarks Klubhus' samt talt om børnefodbold, herunder hvordan det gode klubsifte bør se ud. Det er godt at mødes og drøfte både muligheder og udfordringer, så vi sammen skaber de bedste resultater.

## NY MANDATPERIODE FOR DBU'S KOMITÉER

Før sommerferien blev der udpeget nye medlemmer til DBU's komitéer og udvalg for en ny mandatperiode. Her fik vi sikret en bred repræsentation og diversitet og rigtig gode kompetencer hele vejen rundt. Derudover er den nye Kvindeelitekomité kommet til som følge af Kvindedivisionsforeningens medlemskab af DBU. Så nu har DBU fem komitéer og en række udvalg, der hver især bidrager til udviklingen af dansk fodbold.

Det er også glædeligt, at vi i den nye mandatperiode endnu engang lever op til målsætningen om 30 pct. repræsentation af det underrepræsenterede køn, der hvor vi selv udpeger.

## VELFÆRDSALLIANCER MED NÆSTEN HALV-DELEN AF LANDETS KOMMUNER

I årets løb har indgået en række nye velfærdsalliancer, hvor nogle er helt nye, mens andre er forlængelser. I alt er vi nu oppe på i alt 44 velfærdsalliancer med kommuner rundt om i hele landet – og flere er på vej. Vi har en målsætning om 45 velfærdsalliancer, og at dem vi har skaber værdi for både kommunerne og de lokale fodboldklubber. Og den oplevelse har de fleste heldigvis. Det viser den seneste undersøgelse, vi har foretaget. Projektet udløber ved udgangen af 2026, og vi skal derfor snart begynde at se på, hvad der skal ske på området efter det tidspunkt.

## FORTSAT FOKUS PÅ DIVERSITET

Diversitet og inklusion har været to centrale temaer i 2024. Vores seneste diversitetskortlægning, som for nyligt er blevet offentliggjort, viser fremgang på flere områder, men også hvor vi stadig har udfordringer. I undersøgelsen har knap 11.000 respondenter svaret på, hvordan de oplever dansk fodbold, når det kommer til mangfoldighed og inklusion indenfor alder, køn, etnicitet, seksualitet samt funktionsnedsættelser og helbredsproblemer. Det gælder både spillere, trænere, dommere og politiske valgte. Kortlægningen viser fremgang på en række områder, men også at der fortsat ligger et stort arbejde foran os på andre områder.

Et godt eksempel er, at alle lokalunioner nu har kvindelig repræsentation i bestyrelserne. I efteråret drøftede bestyrelsen mulige lovforslag om blandt andet kvoter og kønsneutrale betegnelser, men på grund af udviklingen har vi valgt at lave en proces med involvering og drøftelser frem mod 2026.



## INKLUSION AF FLERE KØNSIDENTITETER I DANSK FODBOLD

Debatten om anbefalingerne til inklusion af flere kønsidentiteter i dansk fodbold har fyldt en del. Både i medierne og i Fodbold Danmark. Hvor kom det fra, har nogen spurgt. Arbejdet med inklusion af personer, der har en anden kønsidentitet end biologisk mand eller kvinde har flere år på bagen, hvilket jeg også adresserede i min beretning sidste år. Men kort fortalt er arbejdet igangsat på baggrund af en analyse fra Kulturministeriet fra 2020, henvendelser fra klubber i de senere år samt anbefalinger fra DIF fra 2022. På den baggrund besluttede DBU's bestyrelse i 2023 at nedsætte en arbejdsgruppe, der efter et halvt års arbejde kom med en række anbefalinger til inklusion af flere kønsidentiteter i dansk fodbold. Anbefalingerne består af mange forskellige elementer og indsatser. DBU's bestyrelse bakker op om disse anbefalinger, men det er ikke ensbetydende med, at samtlige anbefalinger bliver implementeret i morgen.

Nogle af anbefalingerne vedrører bredden og skal drøftes i lokalunionerne, hvis de skal blive til virkelighed. Det er således op til klubberne lokalt selv at beslutte. Det kaldes demokrati. Debat er godt og altid velkommen, men det skal gerne være på et oplyst grundlag og foregå med respekt for hinanden, hvilket ikke altid har været tilfældet i medierne og særligt på de sociale medier den seneste tid. Uanset, hvad man end måtte mene om anbefalingerne, vil jeg gerne understrege, at dansk fodbold er for alle, og at det er helt naturligt at undersøge, om vi kan gøre ting anderledes, så endnu flere føler sig velkommen i fodboldens fællesskab.

## ORDENTLIGHED I DANSK FODBOLD

Ordentlighed er afgørende i alt, hvad vi foretager os i fodboldverdenen – både på og uden for banen. Vi har et adfærdskodeks, som alle i dansk fodbold er underlagt. Vi skylder hinanden, at vi alle følger det kodeks. Som vi også tidligere har nævnt, er der en kampagne og flere tiltag på vej, så vi sikrer, at alle kender til det og har fokus på det. FIFA har for nyligt også vedtaget et kodeks mod racisme, som vi er forpligtet til at gennemføre, og det er vi i fuld gang med. Vi skal have respekt for dommere, frivillige og hinanden. Særligt i efteråret har vi set nogle triste eksempler på det modsatte med fanuroligheder, racistiske tilråb, dommersager og en sag på Fyn, som fyldte meget i medierne og endda landede på flere ministres bord. Vi skal sammen sige fra overfor den slags opførsel, for det hører

ingen steder hjemme i dansk fodbold. Og slet ikke over for frivillige, der har valgt at dedikere noget af deres fritid for at være noget for andre. Husk det!

Vi har på tværs af flere komitéer besluttet at øge fokus på god adfærd i dansk fodbold. I løbet af de næste mange måneder vil der blive skabt fokus på vigtigheden af, at alle opfører sig ordentligt, på tværs af hele landet, på tværs af alle dele af dansk fodbold.



## FLERE DOMMERE – OG MERE RESPEKT

Vi har en særlig udfordring på dommerområdet. Fodbolddommere er afgørende for, at der kan spilles tusindvis af kampe weekend efter weekend i dansk fodbold. Ifølge de seneste analyser mangler der omkring 1.000 dommere i dansk fodbold – blandt andet fordi mange, særligt unge dommere, stopper for hurtigt. Derfor har vi i tæt samarbejde med DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen og Divisionsforeningen vedtaget en ny, ambitiøs plan, der skal styrke rekrutteringen og fastholdelsen af dommere på tværs af hele landet og fra bredde til elite. Samlet set vil der blive investeret mere end ni millioner kroner i projektet over de næste tre år. Jeg vil også gerne sige tak for det gode samarbejde, som vi har haft med DFU om dette og mange andre vigtige sager på dommerområdet.

Der har som tidligere nævnt været flere episoder, som også har fyldt i medierne, med dommere der udsættes for både fysiske og verbale overfald. Dette hverken kan eller skal vi acceptere, og vi har nultolerance og et adfærdskodeks i dansk fodbold, som vi alle skal efterleve. Det kan selvfølgelig være svært, når det er tilskuere på stadion eller på side-



linjen og midt i kampens hede. Men fysiske og verbale overfald hører ikke hjemme i dansk fodbold. Det hverken kan eller skal vi acceptere. Punktum.

## **FLERE UDFORDRINGER FOR FODBOLDBANER**

Vi oplever stadig flere udfordringer omkring vores mange fodboldbaner. Flere medlemmer giver kamp om banetiden, mens skybrud og andre klimaforandringer risikerer at påvirke banerne negativt. Det kommende EU-forbud mod salg af gummigranulat til kunstgræsbaner, der træder i kraft i 2031, giver også udfordringer, og senest har vi oplevet stigende udfordringer med klager over støj fra fodboldbaner, som behandles vidt forskelligt fra sag til sag. Det er uhensigtsmæssigt med så mange udfordringer og uklarheder, da vi risikerer at sætte udviklingen i bakgear, og derfor arbejder vi på flere fronter for at løse nogle af disse. Blandt andet har vi sammen med DIF anmodet den ansvarlige minister om et møde om udfordringerne. Det gælder både i forhold til alternativer til gummigranulat og i forhold til håndteringen af støj fra idrætsfaciliteter, herunder særligt kunstgræsbaner, hvor vi har brug for at få ændret de nuværende regler.

## **NYE KRAV TIL GOOD GOVERNANCE**

UEFA har stillet nye, høje krav til good governance, som vi har haft en længere proces omkring. DBU og dansk fodbold har generelt høje etiske standarder og er flere steder blevet fremhævet som et af de førende idrætsforbund, når det handler om good governance. Den position ønsker vi at fastholde. Derfor er vi i gang med at undersøge, hvordan vi gør det bedst muligt i forhold til UEFA's nye framework. Det er en hårfin balance, da vi heller ikke ønsker at regelstyre alt og implementere alt fra FIFA og UEFA. Men et integritetscheck er relevant, så det har vi stillet forslag om til repræsentantskabsmødet.

Derfor har vi i bestyrelsen også for nyligt godkendt en række nye politikker for formueforvaltning mv., som er konkrete eksempler på vores arbejde med hele tiden at sikre høje etiske standarder og good governance i DBU og dansk fodbold.

## **POLITISK FOKUS PÅ UDENLANDSKE KLUBEJERSKABER**

Politisk har vi set et stigende fokus på klubejerskaber i dansk fodbold. DBU og Divisionsforeningen arbejder aktivt for at sikre klare rammer, der beskytter den danske model og samtidig fremmer en ansvarlig udvikling uanset farven på passet. Til trods for det til tider lidt negative fokus, der nogle gange beskrives i medierne, så står vi et godt sted i dansk fodbold. Ros til Divisionsforeningen. DBU og Divisionsforeningen og den danske model, som også indgik i sidste års beretning, bidrager til, at ejerskifter i professionelle fodboldklubber sker på en ordentlig måde. Vi har således fokus på det gode ejerskab. Udenlandske investeringer er velkomne i dansk fodbold, men det skal ske med respekt for den danske model.

## **SAMARBEJDET MED DIF**

Vi har et godt samarbejde med DIF, som er paraplyorganisation for dansk idræt og de 62 specialforbund, og en vigtig samarbejdspartner. DBU har en plads i bestyrelsen og deltager i flere udvalg og arbejdsgrupper. Blandt andet har dansk idræts deltagelse på den internationale scene fyldt meget i det forgangne år, hvor særligt Rusland og et kommende VM i Saudi-Arabien har skabt et behov for fælles fodslag i dansk idræt. Det er også sammen med DIF, at vi arbejder for at beskytte den europæiske sportsmodel samt at finde en gangbar løsning på reglerne for støj fra idrætsanlæg som nævnt tidligere.



# INTERNATIONALE FORHOLD

Det internationale område har fyldt en del det seneste år – også i medierne. Der sker mange gode ting, blandt andet de meget store løft i forhold til økonomien omkring international kvindefodbold, men der er også emner, som ikke altid flugter med vores holdninger. Det giver os nogle gange svære betingelser, særligt i vores kommunikation. Samtidigt må vi erkende, at vi i fodboldens globale fællesskab ikke altid ser ens på tingene, hvor synspunkter fra hele verden skal afvejes og balanceres. Her er vi på en række områder ofte i undertal set med danske øjne.

## STYRKET INTERNATIONAL INDFLYDELSE

Vi har i flere år arbejdet målrettet med en international handleplan for dansk fodbold med det klare mål at styrke samarbejdet og vores danske indflydelse i det nordiske samarbejde, UEFA og FIFA. Dansk fodbold har styrket sin politiske indflydelse i UEFA og FIFA. Vi har sikret nye udvalgsposter og er fortsat aktive i det nordiske samarbejde, hvor vi arbejder for at fremme vores fælles interesser.

## UEFA'S SOLIDARITETS BETALING

UEFA har besluttet at øge andelen af indtægter, der går til klubber, som ikke deltager i europæiske klubturneringer. De midler betegnes "Solidaritetsmidler", og skal sikre, at det store fokus på de bedste holds kampe, også kommer andre klubber til gavn. Det betyder, at dansk fodbold får gavn af de øgede indtægter fra turneringerne. Udbetalingerne er nu delt op i henholdsvis en 'adgangsliste-andel' og en 'kompetitiv balance-andel'. I praksis betyder dette, at de danske klubber modtager €4,301,000 i henhold til 'adgangsliste-andelen' for 2024/2025 sæsonen. Den 'kompetitive balance-andel' afhænger af, hvordan Danmark fortsat klarer sig i de europæiske klubturneringer, og kendes derfor ikke endnu. De danske klubber er enige om en fordelingsnøgle, og det understreger sammenhængen mellem eliten og Bredden.

Den fortsatte udvikling af kvindefodbold på tværs af hele Europa er også en prioritet for UEFA, der har besluttet at hæve honoraret for deltagelse ved EM. Det kommer allerede DBU og kvindelandsholdet til gavn i 2025, og er endnu et skridt retning af en bedre fordeling af ressourcer i international landsholdsfodbold.

## HJEMTAGNING AF MIDLER FRA FIFA OG UEFA

Vi har i det forgangne år arbejdet med at skabe sikkerhed for at kunne hjemsoge flere udviklingsmidler fra FIFA og UEFA, som var et opmærksomhedspunkt sidste år, så vi kan udvikle og sikre investeringer i dansk fodbold. UEFA og FIFA skærper løbende kravene til anvendelsen af deres midler, så derfor må vi løbende tilpasse vores tilgang så vi sikrer os, at vi kan få alle udviklingsmidlerne søgt hjem og bragt i anvendelse.

## VM I SAUDI-ARABIEN

FIFA's tildeling af VM 2034 til Saudi-Arabien fyldte en hel del sidste år – og vil også gøre det i de kommende år. For nogen kan det måske se mærkeligt ud, at vi bakkede op og ikke protesterede mere imod et VM i Saudi-Arabien, når vi står for det, vi står for i DBU og dansk fodbold. Men faktum er, at Saudi-Arabien på papiret har leveret et godt bud. Der var ikke andre kandidater, og der var ingen afstemning.

For os handler det om at have fokus på det, som vi rent faktisk kan påvirke, og at der nu bliver leveret på det, som vi i budet bliver stillet i udsigt. Det er værternes og FIFA's ansvar at levere på dette. Og det vil vi holde dem op på i en løbende og konstruktiv dialog. Skal vi lykkes med at skubbe udviklingen i den – for os at se – rigtige retning, så bliver det i de kommende år afgørende, at vi formår at samarbejde med andre om det, og at flere vil lytte til os. Det opnår vi kun ved at række ud og pege på løsninger – man opnår ikke noget ved at sidde på hegnet med armene over kors og råbe ad dem, man er uenige med.

Som jeg flere gange har sagt, så skal fodbold være for alle uanset køn, etnicitet, religion, seksualitet osv. Det gælder i hverdagen i dansk fodbold, og det gælder også, når vi er ude i verden med vores landshold til et VM. Uanset om det er i USA eller i Saudi-Arabien.





### SAMARBEJDE MED GRØNLAND

Grønland er også noget som har fyldt en del i den seneste tid. Det gælder også i fodbold, hvor vi har støttet og hjulpet det grønlandske fodboldforbund, KAK, blandt andet i forhold til deres ønske om at blive optaget i CONCACAF.

Siden sidste års beretning har vi haft en løbende dialog med KAK om en ny samarbejdsaftale, jf. tidslinjen ovenfor. Her kigger vi på forskellige muligheder og arbejder på at lave en længere aftale, som kan udvikle grønlandsk fodbold og styrke vores gode samarbejde yderligere over en årrække. Dialogen fortsætter, og det er en fælles for håbning, at vi kommer endnu længere i den kommende tid.

### NORDISK SAMARBEJDE

Vores nordiske samarbejde er vigtigt for at sikre nordisk indflydelse i UEFA og FIFA, og det er generelt vigtigt, at vi arbejder sammen med andre forbund, hvis vi skal gøre vores stemme gældende internationalt. Vi kan sjældent gøre det alene. I august var vi vært for det seneste nordiske møde, hvor vi mødtes i Aalborg og blandt andet blev enige om en model for yderligere styrkelse af det nordiske samarbejde.

### DANSK-SVENSK BUD PÅ EM 2029

Både DBU og SvFF er i fuld gang med at sammensætte et godt og stærkt fælles bud på værtskabet for kvindernes EM i 2029 til UEFA. Det vil være en

stor og vigtig milepæl for dansk fodbold og i særdeleshed dansk kvindefodbold, hvis vi lykkes med at få slutrunden til Danmark og Sverige. Vi er oppe mod stærke kandidater og er udfordret af både det høje prisniveau i Danmark samt at vi i Vestdanmark mangler yderligere et stadion med plads til minimum 20.000 tilskuere. Så vi skal være dygtige, hvis vi skal lykkes.

### FODBOLDVERDENEN FYLDER I EU

I 2024 traf EU-Domstolen flere afgørelser, der risikerer at påvirke europæisk fodbold. Domstolen fastslog, at FIFA's og UEFA's regler om godkendelse af nye turneringer, som dem foreslået af European Super League (ESL), kunne være i strid med EU's konkurrenceregler. Det har blandt andet ført til en relancering af ligaforslaget, så sagen er langt fra afsluttet. Desværre. Derudover erklærede EU-Domstolen, at FIFA's regler om spillertransfers hindrer den frie bevægelighed og overtræder EU-lovgivningen i nogle specifikke tilfælde. Vi har endnu til gode at se de fulde konsekvenser af dommene, men det viser, at fodbold også fylder en del politisk.

Derfor bliver det danske EU-formandskab i 2. halvår 2025 også et vigtigt et af slagsen set med danske fodboldbriller. Vi vil blandt andet opfordre den danske regering til at sætte fokus på den europæiske sportsmodel, og hvordan vi bedst muligt beskytter modellen – både nu og i fremtiden.



# MÅL FOR 2025

## FOR DET KOMMENDE ÅR HAR VI STORE AMBITIONER:

- Gå i udviklings- og implementeringsfasen af Hele Danmarks Klubhus, hvis forudsætninger og betingelser udfyldes
- Færdiggørelse af langvarige aftaler med DBU's medlemmer og øvrige parter
- Fortsat fokus på diversitet og flere piger og kvinder i dansk fodbold frem mod kongres 2026
- Succesfuld deltagelse i kvindernes EM 2025 i Schweiz og U21 EM i Slovakiet
- Kvalifikation til herrernes VM i USA, Canada og Mexico
- Arbejde videre på vores fælles bud på EM 2029 for kvinder
- Styrket internationalt samarbejde, herunder fokus på EU i forbindelse med det danske EU-formandskab
- Børnefodbold – Flere DBU Børneklubber, opfølgning klubsiftereregler og frafaldsproblematik
- Fokus på adfærd – Vi skal arbejde videre med god adfærd og respekt for dommere og frivillige
- Justering af strategien 'Samle & Begejstre' til og med 2027
- Undersøge mulighederne for at anvende AI i stigende grad
- Fortsat fokus på ny nationalarena til minimum 50.000 fans
- Talentudvikling for piger og kvinder
- Udfordringerne på kunstgræsområdet skal løses
- Undersøge mulighederne for at etablere et Futsal-kvindelandshold
- Evaluering af investeringsplan for dansk fodbold